

## AKTS DERS TANITIM FORMU

### ECTS Course Description Form

#### I. BÖLÜM (Senato Onayı)

#### PART I (Senate Approval)

Dersi Açılan Fakülte /YO Offering School	Antalya Bilim Üniversitesi Turizm Fakültesi Antalya Bilim University School of Tourism			
Dersi Açılan Bölüm Offering Department	Turizm İşletmeciliği Tourism Management			
Dersi Alan Program (lar) Program(s) Offered to	Turizm İşletmeciliği Lisans ( İngilizce) Tourism Management - Undergraduate (English)			Zorunlu Compulsory
Ders Kodu Course Code	TRM 4062			
Ders Adı Course Name	Modern Yönetim Teknikleri Modern Management Techniques			
Öğretim dili Language of Instruction	İngilizce English	Ders Türü Type of Course	Teorik Theoretical	
Ders Seviyesi Level of Course	Lisans Undergraduate	AKTS ECTS	3	
Haftalık Ders Saati Hours per Week	2			
Notlandırma Türü Grading Mode	Harf Notu Letter Grade			
Ön koşul/lar Pre-requisites	Bulunmamaktadır. None			
Yan koşul/lar Co-requisites	Bulunmamaktadır. None			
Kayıt Kısıtlaması Registration Restriction	Turizm İşletmeciliği dışındaki diğer bölümlere de alan dışı seçmeli olarak açıklabilmektedir. It can be suggested to departments other than Tourism Management as a non-area elective.			
Dersin Amacı Educational Objective	Dersin amacı, çağdaş yönetim tekniklerini, prensipleri ve ilkelerini incelemek, yeni yönetsel araçları tanımak ve uygulamadan örneklerle yönetsel yetkinliği artırıbilmektir. The purpose of the course is to examine the modern management techniques, principles and guidelines, to recognize the new managerial tools and to increase the managerial competency with the examples from practice.			
Ders İçeriği Course Description	Bu ders kapsamında, yönetim fonksiyonlarının teori, süreç ve uygulama alanlarının, örgütSEL çevre ve uygulamada yer alan pratikleri ele alınmaktadır. Bu kapsamında, ögrenen örgütler, benchmarking, CRM, Kalite Yönetimi, Temel Yetenek, Sanal Örgütler, Networking vb. konular dersin içeriğinde ele alınmaktadır. In terms of this course, theory, process and application of the managerial functions are covered with the organizational environment and examples from the practice. By this way, learning organizations, benchmarking, CRM, Quality Control, Core Competence, Virtual Organizations, Networking etc. are studied.			
Öğrenim Çıktıları Learning Outcomes	ÖÇ/LO 1	Çağdaş yönetim kavramları ve içeriğini kavrar. Understands modern management concepts and content.		
	ÖÇ/LO 2	Çağdaş yönetim uygulamalarını tartışır. Discusses the modern management practices.		
	ÖÇ/LO 3	Çağdaş yönetim tekniklerini turizm sektörü açısından yorumlar. Makes comments for the tourism sector in terms of modern management techniques.		
	ÖÇ/LO 4	Çağdaş yönetim tekniklerinin etkilerini ve yönetime katkılarını değerlendirir. Evaluates the impacts of modern management techniques and its contribution to management.		
	ÖÇ/LO 5	Çağdaş yönetim tekniklerinin sonuçlarını ve uygulama şıklarını kavrar. Understands the results of the modern management techniques and practice.		

#### II. BÖLÜM (Fakülte Kurulu Onayı)

#### PART II ( Faculty Board Approval)

Temel Çıktılar (Üniversite Genelinde) Basic Outcomes (University-wide)	PROGRAM ÇIKTILARI					
	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	
PC1  PC2  PC3  PC4	PO1	Türkçe ve İngilizce sözlü, yazılı ve görsel yöntemlerle etkin iletişim kurma rapor yazma ve sunum yapma becerisi. Ability to communicate effectively and write and present a report in Turkish and English.	X	X	X	X
	PO2	Hem bireysel hem de disiplin içi ve çok disiplinli takımlarda etkin biçimde çalışabilme becerisi. Ability to work individually, and in intra-disciplinary and multi-disciplinary teams.	X	X	X	X
	PO3	Yaşam boyu öğrenmenin gerekliliği bilinci ve bilgiye erişebilme, bilim ve teknolojideki gelişmeleri izleme ve kendini sürekli yenileme becerisi. Recognition of the need for life-long learning and ability to access information , follow developments in science and technology, and continually reinvent oneself.	X	X	X	X
	PO4	Proje yönetimi , risk yönetimi, yenilikçilik ve değişiklik yönetimi, girişimcilik, ve sürdürülebilir kalkınma hakkında bilgi.				

	<b>PO4</b>	Knowledge of project management, risk management, innovation and change management, entrepreneurship, and sustainable development.			X	X
	<b>PC5 PO5</b>	Sektörler hakkında farkındalık ve iş planı hazırlama becerisi . Awareness of sectors and ability to prepare a business plan.		X		X
	<b>PC6 PO6</b>	Mesleki ve etik sorumluluk bilinci ve etik ilkelerine uygun davranışma. Understanding of professional and ethical responsibility and demonstrating ethical behavior.			X	
	<b>PC7 PO7</b>	Bilgiyi etkin bir şekilde kavramsallaştırma, uygulama, analiz etme, sentezleme ve değerlendirme becerisine sahiptir (Eleştirel Düşünme); Ability to conceptualize, apply, analyze, synthesize and evaluate information effectively (Critical Thinking);		X	X	X
<b>Fakülte/YO Çıktıları Faculty Specific Outcomes</b>	<b>PC8 PO8</b>	Yenilikçi fikir ve ürünleri yaratıcılıkla üretebilir (Yaratıcılık); Ability to produce innovative ideas and products with creativity (Creativity);				X
	<b>PC9 PO9</b>	Liderlik, girişimcilik ve kendi kendini yönlendirme becerilerine sahiptir (Liderlik ve Girişimcilik); Gains leadership, entrepreneurship and self-direction skills (Leadership and Entrepreneurship);	X			X
	<b>PC10 PO10</b>	Etik değer ve ilkeleri önemser; mesleki ve toplumsal yaşamda bunlara uygun davranışır (Etik Davranış); Awareness about ethical values and principles; behaves accordingly in professional and social life (Ethical Behavior);		X	X	
	<b>PC11 PO11</b>	Bilgi gereksinimini anlar, tanımlar ve bu bilgiye ulaşır; bilgiyi etkili bir şekilde kullanıp başkallarıyla paylaşır (Bilgi Okuryazarlığı)  Understands, defines and accesses information needs; use and share information effectively with others (Information Literacy)	X	X	X	X
	<b>PC12 PO12</b>	Bilgi ve iletişim teknolojilerini bilgi edinmede etkili bir biçimde kullanabilir, bilgi ve deneyimlerini, teknoloji ve görsel araçları kullanarak başkalıyla paylaşabilir (Bilgi ve İletişim Teknolojileri Okuryazarlığı).  Use information and communication technologies effectively in acquiring information and share their knowledge and experience with others using technology and visual tools (Information and Communication Technologies Literacy).	X	X	X	X
	<b>PC13 PO13</b>	Yazılı ve sözlü iletişim araçlarına hâkim olarak, etkin bir iletişim kurabilen, gerekli sunum / poster / rapor vb. çıktıları oluşturabilen, kendisini en az iki farklı dilde ifade edebilir.  Having good command of written and oral communication tools, communicate effectively and make effective presentations / posters / reports etc., create outputs, express him/herself in at least two languages.	X	X		
	<b>PC14 PO14</b>	Edindiği teorik bilgiyi, uygulamada kullanabilir, ve karşılaştığı olayları bu çerçevede yorumlayabilir.  Use the acquired theoretical knowledge in practice and interpret the events she/he encounters within this framework.	X	X	X	X
	<b>PC15 PO15</b>	Turizm sektöründeki bir işletmenin yönetim sürecini, işletmenin farklı birimlerinin/fonksiyonlarının (pazarlama, misafir ilişkileri, resepsiyon, insan kaynakları, satış gibi) işleyiş şeklini, işletme içindeki ve işletmenin çevresindeki paydaşlarla olan dinamiklerini anlayabilir.  Can understand the management process of an enterprise in the tourism sector, the operation of different units/functions of the enterprise (such as marketing, guest relations, reception, human resources, sales), and the dynamics of the business with stakeholders.	X	X	X	
	<b>PC16 PO16</b>	Yaşam boyu öğrenme ve gelişme ihtiyacının farkında olarak, gerekli kaynaklara erişim sağlayabilir, kaynaklardan edindiği bilgiyi yorumlayabilir ve edinilen bilgiyi temel nicel ve nitel yöntemlerle değerlendirebilir.  Being aware of the need for lifelong learning and development, access the necessary resources, interpret the information obtained from the sources and evaluate the acquired knowledge with basic quantitative and qualitative methods.	X	X	X	X
	<b>PC17</b>	Mesleki etik ve mesleki sorumluluk bilincine sahip olarak, insana ve çevreye karşı duyarlı davranışarak, sürdürülebilir iş modelleri geliştirebilir.				X

<b>PO17</b>	Develop sustainable business models by being sensitive to people and the environment, with a sense of professional ethics and professional responsibility.						
<b>PÇ18</b>	Turizm sektöründeki paydaşları (turistler, oteller, restoranlar, acenteler, tur operatörleri, tedarikçiler, rakipler vb.) tanır, bu paydaşlar arasındaki ilişkiyi, sektörel dinamikleri ve gelişmeleri anlayabilir. Recognize the stakeholders (tourists, hotels, restaurants, agencies, tour operators, suppliers, competitors, etc.) in the tourism sector, understand the relationship between these stakeholders, sectoral dynamics and developments.	X	X				
<b>PO18</b>							

**III. BÖLÜM (Bölüm Kurulunda Görüşüllür)**  
**PART III ( Department Board Approval)**

Öğreten Konular, Konuların Öğrenim Çıktılarına Katkıları, ve Öğrenim Değerlendirme Metodları  Course Subjects, Contribution of Course Subjects to Learning Outcomes, and Methods for Assessing Learning of Course Subjects	Konu No #Subjects	Hafta Week	Konu Subject	ÖÇ/LO 1	ÖÇ/LO 2	ÖÇ/LO 3	ÖÇ/LO 4	ÖÇ/LO 5
	<b>K/S 1</b>	1	Giriş: Ders içeriğinin paylaşılması Introduction: Sharing course content	D1-3				
	<b>K/S 2</b>	2	Kriz Yönetimi Crisis Management	D1-3				
	<b>K/S 3</b>	3,4	Müşteri İlişkileri Yönetimi Customer relations management	D1-3				
	<b>K/S 4</b>	5	Diş kaynak kullanımı (outsourcing) Outsourcing		D1-3			
	<b>K/S 5</b>	6,7	Kıyaslama (benchmarking) Benchmarking		D1-3			
		8	Öğrenen Örgütler Learning Organizations		D1-3	D1-3		D1-3
	<b>K/S 6</b>	9	Personel Güçlendirme Empowerment		D1-3	D1-3		
	<b>K/S 7</b>	10	Ara Sınav Midterm	D1	D1	D1	D1	D1
	<b>K/S 8</b>	11	Yetenek Yönetimi skill management				D2-3	
	<b>K/S 9</b>	12	Altı Sigma 6 Sigma				D2-3	
	<b>K/S 10</b>	13	Değişim Yönetimi Management of Change					D2-3
	<b>K/S 11</b>	14	Bilgi Yönetimi ve Bilgi Teknolojisi Kullanımı Information Management and Use of Information Technology	D2-3	D2-3	D2-3	D2-3	D2-3
	<b>K/S 12</b>	14	Süreç Yönetimi Process Management	D2-3	D2-3	D2-3	D2-3	D2-3
	<b>K/S 13</b>	14	Toplam Kalite Yönetimi Total Quality Management	D2-3	D2-3	D2-3	D2-3	D2-3
			Dönem Sonu Sınavı Final Exam	D3	D3	D3	D3	D3

Öğrenim Değerlendirme Metotları, Ders Notuna Etki Ağırlıkları, Uygulama ve Telafi Kuralları  Assessment Methods, Weight in Course Grade, Implementation and Make- Up Rules	No	Tür Type	Ağırlık Weight	Uygulama Kurallı Implementation Rule	Telafi Kurallı Make-Up Rule
	<b>D1</b>	Ara Sınav Midterm Exam	30%	Açık Uçlu Open-ended	Öğrenci, okul yönetmeligine göre kabul edilebilir meşru bir belge sağlıyorsa telafi sınavı yapılacaktır. A make-up exam will be given if the student provides a legitimate document acceptable according to school regulations.
	<b>D2</b>	Ödev Assignment	20%	Bireysel Individual	
	<b>D3</b>	Final Sınavı Final Exam	50%	Açık Uçlu Open-ended	
<b>TOPLAM / SUM</b>				<b>100%</b>	

<b>Öğrenim Çıktılarının Kazanılmasının Kanıtı Evidence of Achievement of Learning Outcomes</b>	Öğrenciler öğrendiklerini, sınıf tartışmalarında, sınavlarda ve quizlerde göstermektedir. Ayrıca verilen ödevle, öğrencinin derste öğrendiği teorik bilgi ile, sahada karşılaşacağı olayları yorumlaması istenilmektedir. Students demonstrate what they have learned in class discussions, exams, and quizzes. In addition, with the given homework, the student is asked to interpret the theoretical knowledge learned in the lesson and the events that he will encounter in the field.
--	--

Harf Notu Belirleme	HARF NOTU	ARALIK	HARF NOTU	ARALIK
	GRADE	MARKS	GRADE	MARKS
	A+	-	C+	60-64

<b>Metodu</b> <b>Method for Determining Letter Grade</b>	Bütün değerlendirmelerin başarıyla tamamlanması sonucu, ortalama not belirlenecek ve final harf notuna dönüştürülecektir. Upon successful completion of all assessments, the average grade will be determined and converted into a final letter grade.		A	95-100	C	55-59		
			A-	85-94	C-	50-54		
			B+	80-84	D+	45-49		
			B	75-79	D	40-44		
			B-	65-74	F	0-39		
<b>Öğretim Metodları, Tahmini Öğrenci Yükü</b> <b>Teaching Methods, Student Work Load</b>	<b>No</b>	<b>Tür Method</b>	<b>Açıklama Explanation</b>			<b>Saat Hours</b>		
	<b>Öğretim elemanı tarafından uygulanan süre // Time applied by instructor</b>							
	1	Smif Dersi <b>Lecture</b>	2 saat/hafta 2 hours/week			28		
	2	Etkileşimli Ders <b>Interactive Lecture</b>						
	3	Problem Dersi <b>Recitation</b>						
	4	Laboratuvar <b>Laboratory</b>						
	5	Uygulama <b>Practical</b>						
	6	Saha Çalışması <b>Field Work</b>						
	<b>Öğrencinin ayırması beklenen tahmini süre // Time expected to be allocated by student</b>							
	7	Ara Sınav <b>Midterm Exam</b>	Öğrencinin ara sınav öncesinde yapması beklenen hazırlık saati The preparation time that the student is expected to do before the midterm exam			12		
	8	Ödev <b>Assignment</b>				10		
	9	Ders Öncesi Hazırlık <b>Preparations for the Course</b>						
	10	Ders Tekrarı <b>Review</b>	Haftalık ders öncesi yapılan çalışmalar (1 saat/hafta) Weekly pre-class studies (1 hour/week)			10		
	11	Final Sınavı <b>Final Exam</b>	Öğrencinin final sınavı öncesinde yapması beklenen hazırlık saati The preparation time that the student is expected to do before the final exam			20		
	12	Ofis Saati <b>Office Hours</b>	Dersten sonra isteyen öğrencilerin katıldığı, anlaşılmayan konuların tekrar edildiği süre Time needed to repeat the subjects that are not understood with the voluntary participation of students			10		
						<b>TOPLAM / TOTAL</b> <b>90</b>		
<b>IV. BÖLÜM</b> <b>IV. PART</b>								
<b>Öğretim Elemanı</b> <b>Instructor</b>	<b>İsim Soyisim</b> <b>Name Surname</b>	Dr. Gözdegül Başer						
	<b>E-posta</b> <b>E-mail</b>	gozdegul.baser@antalya.edu.tr		<b>Ofis</b> <b>Office</b>	B2-43			
	<b>Görüşme saatleri</b> <b>Office Hours</b>	2 saat/hafta (Öğretim üyesinin haftalık ders programına göre belirlenir ve dönem başında ilan edilir.) 2 hours/week (Determined according to the weekly course schedule of the lecturer and announced at the beginning of the semester.)						
<b>Ders Materyalleri</b> <b>Course Materials</b>	<b>Zorunlu</b> <b>Mandatory</b>	Modern Management Concepts & Skills. Samuel Certo & Trevis Certo, Pearson.						
	<b>Önerilen</b> <b>Recommended</b>							
<b>Diger</b> <b>Other</b>	<b>Akademik Dürüstlük</b> <b>Scholastic Honesty</b>	Okulla ilgili dürüstlük ihlallerini içerir ancak sadece kopya çekme, eser hırsızlığı ile sınırlı değildir, başkalarının çalışmalarını teslim etme, öğretim görevlisi ya da başkasının çalışmasını izinsiz kullanmadıa içerir. Hehangi bir dürüstlük ihlali ciddi bir akademik suçtur ve disiplin cezası vardır. It includes violations of school integrity, but is not limited to cheating, plagiarism, but also handing over the work of others, using the work of a lecturer or someone else without permission. Any breach of integrity is a serious academic offense and is subject to disciplinary action.						
	<b>Engelli Öğrenciler</b> <b>Students with Disabilities</b>	Engelli öğrencilere belirli sınırlar dahilinde yardım sağlanır. Students with disabilities are provided with assistance within certain limits.						
	<b>Güvenlik Konuları</b> <b>Safety Issues</b>							
	<b>Esneklik</b> <b>Flexibility</b>	Ders içeriği değişimdir. Öğrenciler değişiklikler hakkında bilgilendirilir. Course content is subject to change. Students are informed about the changes.						